

עמוד 1 מתוך 5

ועדת המכרזים משרד העבודה

פרוטוקול מס' 101 מיום 03 בספטמבר 2025

משתתפים:

גבי הילה שושני – יו"ר הועדה
גבי אילה אביעד – נציגת חשבונות
עו"ד מיכל סירי יצחק – נציגת יועמ"ש
גבי עדן פלאו- מרכזת הוועדה

הנושא:

מיזם משותף עם עמותת ידידי עתידים ע"ר 580396067 להפעלת תכנית "עתידאים"

בפני הוועדה מונחת פנייתה של הגבי שירה ברלינגר פולג, מנהלת מה"ט בבקשה להתקשרות במיזם משותף בין המשרד לבין ע"ר ידידי עתידים מספר עמותה 580396067 להפעלת תכנית "עתידאים".

רקע:

כחלק מקידום החלטת ממשלה מספר 3419 מיום 11.1.18 בדבר הרפורמה במערכת ההשכלה הטכנולוגית ולאור ההכרה בחשיבות החיבור בין המעסיקים לתהליך ההכשרה, הוחלט על הפעלת מיזם משותף – "תכנית עתידאים" להכשרת הנדסאים בשיתוף מעסיקים. המעסיקים בתכנית מעורבים בתהליכי מיון הסטודנטים, הם בעלי השפעה על תכני הלימוד, משתתפים בעלויות ההכשרה, ומאפשרים, ככלל, התמחות של הסטודנטים במהלך הלימודים, מתוך כוונה ומחויבות להעסיקם בסיום ההכשרה. בתכנית משתתפים צעירים מהפריפריה החברתית והגיאוגרפית, המעוניינים לרכוש תואר הנדסאי ולהשתלב בהצלחה בשוק התעסוקה בישראל. הסטודנטים בתכנית זכאים להשתתפות בשכר הלימוד, לדמי קיום, ולמעטפת הכוללת סיוע לימודי וליווי פדגוגי ואישי ע"י רכזי התכנית. בתום התכנית מקבלים הסטודנטים ליווי לקליטה בעבודה בתפקיד התואם את הכשרתם כהנדסאים וישתלבו ברשת הבוגרים של עתידים לתעשייה.

הישגי התכנית בשנות פעילותה:

תכנית עתידאים מתמקדת בסטודנטים מהפריפריה החברתית והגיאוגרפית ופועלת לשילובם כהנדסאים בשוק העבודה. אחוז הדפלוס הינו הגבוה מבין התוכניות הקיימות כיום במה"ט ועומד על 94% מתחילת התכנית (לעומת ממוצע ארצי של כ-66%). אחוזי הנשירה בתכנית עומד על כ-6% בלבד מתחילתה. שיעור ההשמה של בוגרי התכנית עומד על כ-95% מתחילתה, והסטודנטים מושמים לרוב אצל המעסיק מיד לאחר הדפלוס שלהם. תכנית עתידאים מעניקה גם למכללות ערך מוסף בנושאים רבים, לדוגמא: גיוון אוכלוסיות, שת"פ עם מעסיקים, אחוזי דפלוס והישגיות גבוהים, פיתוח תכניות לימוד וכו'.

התקשרויות קודמות:

- ביום 13.2.2018 ועדת המכרזים של המשרד וועדת הפטור של משרד האוצר אישרו התקשרות של המשרד עם העמותה בפטור ממכרז בהיקף של 16 מלש"ח (מתוכם 8 מלש"ח תקציב המשרד).
- ביום 29.5.2018 נחתם בין המשרד לעמותה הסכם למתן שירות.
- ביום 24.8.2021 אישרה ועדת המכרזים הארכה של תקופת ההתקשרות עם העמותה.
- ביום 3.5.2022 נחתם הארכת התקשרות בין המשרד לעמותה עד לתאריך 31.7.2025.
- ביום 29.11.2023 נחתם הארכה עד ל-31.7.2026.

אילה אביעד
נציגת חשבונות

עו"ד מיכל סירי יצחק
נציגת יועמ"ש

הילה שושני
יו"ר הוועדה



עמוד 2 מתוך 5

ועדת המכרזים משרד העבודה

פרוטוקול מס' 101 מיום 03 בספטמבר 2025

על אף שההתקשרות הנוכחית טרם הסתיימה, בשל משך הלימודים והליווי – הנמשכים קרוב לשנתיים – בפועל החל משנת הלימודים תשפ"ו (2025-2026) לא ניתן יהיה לפתוח כיתות חדשות. מה"ט מבקש להתקשר בהתקשרות חדשה שתאפשר את המשך הפעלת התכנית.

מטרת ההתקשרות:

לקראת תום תקופת ההתקשרות במסגרת הסכם ההתקשרות הראשון, ולאור נתוני הביצוע המוצלחים של התכנית, מה"ט מעוניין להתקשר עם עמותת ידידי לתקופת הפעלה נוספת של התכנית. בתקופת ההתקשרות החדשה, בנוסף להמשך הפעלת הכיתות לשילוב מיטבי ואיכותי בתעסוקה של צעירים נוספים מהפריפריה החברתית והגיאוגרפית, יושם דגש גם על הפצת הידע וה-Best Practices למכללות הטכנולוגיות, והעברה הדרגתית של האחריות על ביצוע רכיבים מהתכנית אליהן. זאת, במטרה להרחיב את היקפי הסטודנטים הנהנים מהתכנית, תוך ניצול מיטבי של התקציב, וכן בכדי לפעול לקראת הטמעת התכנית במכללות. בנוסף, יעודכנו המודל והכלים במטרה לפנות בצורה מתאימה יותר גם למעסיקים בינוניים, שכיום מתקשים לקחת חלק בתכנית. כמו כן, יעודכנו קהלי היעד של התכנית, כך שיכללו גם אוכלוסיית חרדים לצבא, נכי צה"ל ואוכלוסיות נוספות. במהלך התקופה יפתחו לפחות 21 כיתות. פריסת מועדי כלל הכיתות:

תשפ"ח		תשפ"ז		תשפ"ו		מועד פתיחת כיתות סמסטר פעילות	
סמסטר אביב 28	סמסטר חורף 27	סמסטר אביב 27	סמסטר חורף 26	סמסטר אביב 26	סמסטר חורף 25		
				סמסטר 1	סמסטר 2	סמסטר חורף 25	תשפ"ו
				סמסטר 2	סמסטר 3	סמסטר אביב 26	
				סמסטר 3	סמסטר 4	סמסטר קיץ 26	
			סמסטר 1	סמסטר 3	סמסטר 4	סמסטר חורף 26	תשפ"ז
		סמסטר 1	סמסטר 2	סמסטר 4		סמסטר אביב 27	
		סמסטר 2	סמסטר 3	סמסטר		סמסטר קיץ 27	
	סמסטר 1	סמסטר 3	סמסטר 4			סמסטר חורף 27	תשפ"ח
סמסטר 1	סמסטר 2	סמסטר 4				סמסטר אביב 28	
סמסטר 2	סמסטר 3					סמסטר קיץ 28	
סמסטר 3	סמסטר 4					סמסטר חורף 28	תשפ"ט
סמסטר 4						סמסטר אביב 29	
						סמסטר קיץ 2029	
אוגוסט 29	פברואר 29	אוגוסט 28	פברואר 28	אוגוסט 27	פברואר 27	מועד סיום לימודים וליווי	

חוות דעת משפטית:

1. עיון בבקשה מעלה כי מדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה:

a. מדובר בפרויקט שנועד לסייע לשילוב של סטודנטים מהפריפריה במכללות מה"ט ולאחר מכן בשילובן בתעסוקה. כפי שעולה מהחלטת ממשלה 171 מיום 24.2.23, הוטל על המשרד לקדם את הלימודים הטכנולוגיים בישראל, ולפעול לטובת המחסור הקיים בשוק העבודה במקצועות אלה המפוקחים ע"י מה"ט. לפיכך, תוכנית זו היא אחד מהפעולות שנוקטת היחידה בכדי לעמוד ביעדים שהוצבו לה בהחלטת הממשלה הנ"ל.

אילה אביעד
נציגת חשבות

עו"ד מיכל סירי יצחק
נציגת יועמ"ש

הילה שושני
יו"ר הוועדה



עמוד 3 מתוך 5

ועדת המכרזים משרד העבודה

פרוטוקול מס' 101 מיום 03 בספטמבר 2025

- b. **תוצרי המיזם והבעלות בהם** - במסגרת המיזם, המיזם אמור לייצר תוכנית עבודה וכן תוכנית פעולה לטובת שילובם של סטודנטים מהפריפריה. תוכניות אלה יהיו בבעלות המשרד והמשרד יהיה רשאי לעשות בהן שימוש לאחר סיום ההתקשרות. בכוונת היחידה המקצועית היא כי בתום התקשרות זו, תוכניות אלה יוטמעו במכללות ויופעלו ע"י המכללות. היחידה תציין כי תוכנית עתידים פעלה משנת 2017. עם זאת כאשר בנו את התוכנית מראש לא היתה חשיבה על הטמעת התוכנית בתוך המכללות. כל גיוס המעסיקים, מיון, ומעקב נעשה כמעט בצורה בלעדית על ידי המיזם, מבלי לשמר את הידע בתוכנית כך שיוכל לעבור בסיומה להפעלה ע"י המכללה.
- בהתקשרות החדשה המבוקשת, היחידה שינתה את מטרות התוכנית ואופן הפעלתה כך שיש תכנית ותקציב ייעודיים שעוסקים בהטמעה על מנת לוודא שבתום תקופת ההתקשרות, למכללות יהיו מקסימום כלים להפעיל את התכנית בעצמן.
- c. **הנחיות והוראות בזמן ביצוע הפעילות** - במסגרת המיזם תוקם ועדת היגוי שבה יהיו חברים נציגי היחידה המקצועית. בראש ועדת ההיגוי יעמוד עובד המשרד ויהיה לו קול מכריע במקרה של מחלוקות.
2. עריכת ההתקשרות כפטור ממכרז בנימוק של מיזם משותף הינה יעילה וכלכלית יותר וביצועה כמיזם משותף צפוי לתת ערך רב יותר מאשר ביצועה באמצעות מכרז –
- a. הסבר על הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף - כיתות מפעליות הן כיתות שמיועדות למעסיקים ולהעסקה מידית, לכל הפחות של מרבית הסטודנטים, עם סיום הדיפלום. הכיתות מהוות חיבור מיטבי עם התעשייה, שמאפשר לבוגרים השתלבות איכותית ומהירה בתעסוקה במקצוע אותו למדו. מדובר על תוכנית שלא רק עושה כיתות מפעליות אלה עושה זאת בפריפריה ובאוכלוסיות יעד. נתוני התוכנית (אחוזי דיפלום, נשירה והשמה) הן הגבוהים במה"ט כיום.
- b. קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז, וזאת משום שלעמותה יש ידע וניסיון ועל כן הפעילות המשותפת תטיב עם הסטודנטים. כמו כן, העמותה תביא מחצית מהסכום הדרוש לטובת הפעילות.
- c. הסבר (אשר כולל את בחינת השוק והפתרון המוצע) המוכיח כי הספק הוא בעל מומחיות מיוחדת בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות - תוכנית עתידאים שהוקמה ב-2017 הוכיחה את עצמה עם נתונים שהם יוצאי דופן בכל גזרה שנבדוק. לאחר ניתוח של מוסדות מה"ט לא נעשות כיתות מפעליות של עובדים חדשים למעסיק:
- א. כיתת התכנית הלאומית - בשנת 2020 הייתה כיתה מפעלית של עובדים קיימים דרך התוכנית הלאומית אך מכיוון שאלה עובדים קיימים ההשוואה לא מתאימה.

אילה אביעד
נציגת חשבונות

עו"ד מיכל סירי יצחק
נציגת יועמ"ש

הילה שושני
יו"ר הוועדה





עמוד 4 מתוך 5

ועדת המכרזים משרד העבודה

פרוטוקול מס' 101 מיום 03 בספטמבר 2025

- ב. ביחד להצלחה – כיתות שנפתחו בעזרת קרן ביחד שהעניקה ליווי ללומדים – לא כיתה מפעלית כי אין מעסיק בקצה אלה רק ליווי לאורך תקופת הלימודים. התוכנית רצה משנת 2020 במשך 3 מחזורים והנתונים שלה – 30% נשירה, 64% דיפלום.
- ג. כיתות upskills – כיתות יעודיות של רשת אורט – כיתה מפעלית הכוללת עובדים קיימים ומספר עובדים חדשים – עד כה נעשו רק 4 כיתות.

d. נוכח האמור, ומאחר שהמשרד נדרש לעמוד ביעדים שהוקצבו לו בהחלטת הממשלה הנ"ל, הרי שהמשרד נדרש לבצע פעולות רבות בזמן קצר על מנת לעמוד ביעדים. לשם כך, המשרד חייב לשתף פעולה עם גורמים שונים, שכבר פועלים בתחום, וזאת על מנת לפנות לקהל כמה שיותר רחב ולהצליח בשילובו בלימודים, ולאחר מכן בתעסוקה במשק. לפיכך, ומאחר שלעמותה יש ניסיון ומומחיות בתחום, הרי ששיתוף הפעולה מהווה יתרון כלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם וכן במומחיות של הספק.

ii. לספק יכולת לביצוע המיזם – לספק היכולת והכישורים לביצוע המיזם, בין היתר, בשים לב לשיקולים הבאים:

1. עמותת ידידי עתידים מומחית בהשקעה בהון אנושי מצטיין מהפריפריה החברתית והגאוגרפית דרך השכלה ותעסוקה. לעיתים מגוון תכניות מצוינות המלווים צעירים וצעירות הלומדים לימודים טכנולוגיים ומספקת מעטפת רחבה הכוללת מימון לימודים, מלגת קיום, ליווי אישי ופדגוגי וכן חיבור למעסיק ובכך מספקת לפרט בטחון כלכלי ואופק תעסוקתי.
2. העמותה הציגה תצהיר לפיו היא מסוגלת להעמיד את חלקה במימון הפרויקט בהתאם להוראות התכ"ם. בחינת תנאים נוספים בהתאם לסוג הספק – מדובר בעמותה שהיא מוסד ללא כוונת רווח ויש בידיה אישור ניהול תקין. במסגרת ההסכם, יובהר כי העמותה אינה יכולה להרוויח מהפרויקט ו/או לקבל תמורה כלשהי מהמשתתפים בתוכנית.
- iii. בחינה שלא קיימים פרויקטים דומים – היחידה בדקה ולא מצאה כי יש פרויקטים או התקשרויות דומות. יצוין כי המשרד הוא הגוף היחיד האמון על פעילות מה"ט והסטודנטים החברים בה, לפיכך, סביר להניח כי גם אין פרויקטים דומים התומכים בסטודנטים של מה"ט. העמותה הגישה הצהרה מתאימה כנדרש.
- iv.

אילה אביעד
נציגת חשבות

עו"ד מיכל סירי יצחק
נציגת יועמ"ש

הילה שושני
יו"ר הוועדה





עמוד 5 מתוך 5

ועדת המכרזים משרד העבודה

פרוטוקול מס' 101 מיום 03 בספטמבר 2025

החלטת הועדה:

לאור האמור, הוועדה מאשרת פרסום בדבר כוונת המשרד להתקשרות במסגרת מיזם משותף עם עמותת ידידי עמיתים (ע"ר 580396067), בהתאם לתקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים.

תקופת ההתקשרות:

תקופת ההתקשרות של המיזם המשותף תהיה עד ליום 31.12.2029 (תקופת הבסיס).
בנוסף, שמורה למשרד האופציה להאריך את תקופת הבסיס בעד שנתיים נוספות, קרי עד ליום 31.12.2031 (תקופת האופציה), בכפוף לקיומו של תקציב נוסף.

היקף התקשרות:

26,549,424 ₪ לפי החלוקה הבאה:

1. תקופת הבסיס –

20,000,000 ₪, לפי החלוקה הבאה:

50% מתקציב המשרד (10,000,000 ₪) בכפוף לקיומו של תקציב.

50% מתקציב עמותת ידידי עמיתים (10,000,000 ₪).

2. תקופת האופציה (בכפוף לקיומו של תקציב) –

עד 6,549,424 ₪ נוספים, לפי החלוקה הבאה:

50% מתקציב המשרד (3,274,712 ₪) בכפוף לקיומו של תקציב.

50% מתקציב עמותת ידידי עמיתים (3,274,712 ₪).

לפרוטוקול מצ"ב פירוט התקציב כנספח א לפרוטוקול.

תקנה תקציבית:

36440610

הערות:

מודגש כי חל איסור להזמין שירות או סחורה מספק בטרם חתימת הסכם או הזמנת עבודה ע"י מורשה חתימה של המשרד. הזמנת שירות או סחורה מספק ללא הסכם או הזמנת עבודה ע"י מורשה החתימה של המשרד, מהווה עבירה על חוק נכסי מדינה ומהווה עבירת משמעת עפ"י התקשי"ר.


אילה אביעד
נציגת חשבונות


עו"ד מיכל סירי יצחק
נציגת יועמ"ש


אילה שושני
יו"ר הועדה



נספח ספריאקאן
מ"פ 3.9.25

הפרסומים לפי שנים היא משוערת, מצוינת לטובת נוחות העבודה ואפוא להשתנות בהתאם לביצוע בפועל

תקציב עתידאים 29'25												
הערות	עלות כוללת	נחות יחידות	2029	2028	2027	2026	2025	עלות ליחידה	יחידות מידה	רכיב		
1. 21 כוחות, 25 סטו' בריחה	2,359,350 ₪	525	168,525 ₪	561,750 ₪	786,450 ₪	617,925 ₪	224,700 ₪	16,050 ₪	סטודנט	מחנך ש"ל	עלויות לימודים	מחנך ש"ל מחנך נאות (בהיותו שכפול), אבטחה, פרויקט (וכו)
2. עבור 20% משלם ש"ל מלא, עבור השאר משולמים 10% מהש"ל.	840,000 ₪	210	60,000 ₪	200,000 ₪	280,000 ₪	220,000 ₪	80,000 ₪	4,000 ₪	סטודנט	מחנך ש"ל		
עבור 10 סטודנטים בריחה (21 כוחות)	4,000,500 ₪	525	369,794 ₪	1,243,853 ₪	1,333,500 ₪	963,706 ₪	89,647 ₪	7,620 ₪	סטודנט	מחנך ש"ל	עלויות לימודים	מחנך ש"ל מחנך נאות (בהיותו שכפול), אבטחה, פרויקט (וכו)
מבוסס על מחנך דמי הקיום לסטודנט, בשעות פעילות התכנית בשעות הפעילות עד כה, מחנך תכנון לביטוח עם מסיקים גדולים שמתמסר מלגות קיום וספור.	123,895 ₪	21	8,850 ₪	29,499 ₪	41,298 ₪	32,449 ₪	11,800 ₪	5,900 ₪	כיתה	מחנך והשגרה		
פירוט הרכיבים בטבלאות העזר	383,850 ₪	21	27,418 ₪	91,393 ₪	127,950 ₪	100,532 ₪	36,557 ₪	18,279 ₪	כיתה	פעילות שנספת	סל שירותים	מחנך ש"ל מחנך נאות (בהיותו שכפול), אבטחה, פרויקט (וכו)
מכירת בריחה, הכנה לתהליכי מחנך, רכישת כלי אל רכישת לוחמה וכו'	230,900 ₪	21	16,493 ₪	54,976 ₪	76,967 ₪	60,474 ₪	21,990 ₪	10,995 ₪	כיתה	רכישת מסיקים		
מחנך מלחמה, תהליכי מדידה והערכה	200,000 ₪	1	18,000 ₪	54,000 ₪	54,000 ₪	54,000 ₪	20,000 ₪	200,000 ₪	עלות חד	מחנך (חד פעמי לכל תקופת ההתקשרות)	עלויות לימודים	מחנך ש"ל מחנך נאות (בהיותו שכפול), אבטחה, פרויקט (וכו)
פירוט הרכיבים בטבלאות העזר	900,000 ₪	21	- ₪	128,571 ₪	300,000 ₪	300,000 ₪	171,429 ₪	42,857 ₪	כיתה	שעות		
עלות רכישת מדידה עבור 4 חודשי מחנך לכל אחד מ-6 המחנכים	300,000 ₪	24	- ₪	50,000 ₪	100,000 ₪	100,000 ₪	50,000 ₪	12,500 ₪	מחנך	מחנך	עלויות לימודים	מחנך ש"ל מחנך נאות (בהיותו שכפול), אבטחה, פרויקט (וכו)
עלות רכישת מדידה עבור 4 חודשי מחנך לכל אחד מ-6 המחנכים	210,000 ₪	525	- ₪	30,000 ₪	70,000 ₪	70,000 ₪	40,000 ₪	400 ₪	סטודנט	מחנך		
שירותי משדורים, ביטוח התכנית, האבטחה הפעול משדור, שירותי מחנך ומערכות מידע, מערכת וליקו' לא מחנכים מטה וחיצוני	800,000 ₪	4	100,000 ₪	200,000 ₪	200,000 ₪	200,000 ₪	100,000 ₪	200,000 ₪	שעה	מחנך (5% ע"י רכב)	עלויות לימודים	מחנך ש"ל מחנך נאות (בהיותו שכפול), אבטחה, פרויקט (וכו)
מחנכים משדורים, ביטוח התכנית, האבטחה הפעול משדור, שירותי מחנך ומערכות מידע, מערכת וליקו' לא מחנכים מטה וחיצוני	3,199,995 ₪	45	213,333 ₪	853,332 ₪	853,332 ₪	853,332 ₪	426,666 ₪	71,111 ₪	מחנך	מחנך (5% ע"י רכב)		
מחנכים משדורים, ביטוח התכנית, האבטחה הפעול משדור, שירותי מחנך ומערכות מידע, מערכת וליקו' לא מחנכים מטה וחיצוני	1,831,500 ₪	45	81,400 ₪	488,400 ₪	488,400 ₪	488,400 ₪	284,900 ₪	40,700 ₪	מחנך	מחנך (5% ע"י רכב)	עלויות לימודים	מחנך ש"ל מחנך נאות (בהיותו שכפול), אבטחה, פרויקט (וכו)
מחנכים משדורים, ביטוח התכנית, האבטחה הפעול משדור, שירותי מחנך ומערכות מידע, מערכת וליקו' לא מחנכים מטה וחיצוני	15,679,990 ₪	45	81,400 ₪	488,400 ₪	488,400 ₪	488,400 ₪	284,900 ₪	40,700 ₪	מחנך	מחנך (5% ע"י רכב)		
מחנכים משדורים, ביטוח התכנית, האבטחה הפעול משדור, שירותי מחנך ומערכות מידע, מערכת וליקו' לא מחנכים מטה וחיצוני	320,000 ₪	45	81,400 ₪	488,400 ₪	488,400 ₪	488,400 ₪	284,900 ₪	40,700 ₪	מחנך	מחנך (5% ע"י רכב)	עלויות לימודים	מחנך ש"ל מחנך נאות (בהיותו שכפול), אבטחה, פרויקט (וכו)
מחנכים משדורים, ביטוח התכנית, האבטחה הפעול משדור, שירותי מחנך ומערכות מידע, מערכת וליקו' לא מחנכים מטה וחיצוני	16,000,000 ₪	45	81,400 ₪	488,400 ₪	488,400 ₪	488,400 ₪	284,900 ₪	40,700 ₪	מחנך	מחנך (5% ע"י רכב)		

תכנית חוד (חודים לא"ל) 18 כוחות												
הערות	עלות כוללת	נחות יחידות	2029	2028	2027	2026	2025	עלות ליחידה	יחידות מידה	רכיב		
לא ישולם ש"ל לכוון שמדובר במשתתפים בשירות צבאי.	323,568 ₪	202	35,952 ₪	107,856 ₪	116,844 ₪	53,928 ₪	8,988 ₪	16,050 ₪	סטודנט	מחנך ש"ל	עלויות לימודים	מחנך ש"ל מחנך נאות (בהיותו שכפול), אבטחה, פרויקט (וכו)
כולל 3 חודשי מחנך, 8-1 חודשי מחנך למחנכים ראשוניים - צומצם ל-24 סטו'	7,128,000 ₪	18	- ₪	1,594,000 ₪	3,096,000 ₪	2,052,000 ₪	396,000 ₪	396,000 ₪	כיתה	מחנך ש"ל		
	516,000 ₪	504	57,333 ₪	172,000 ₪	186,333 ₪	86,000 ₪	14,333 ₪	1,024 ₪	סטודנט	מחנך ש"ל	עלויות לימודים	מחנך ש"ל מחנך נאות (בהיותו שכפול), אבטחה, פרויקט (וכו)
	45,000 ₪	18	5,000 ₪	15,000 ₪	16,250 ₪	7,500 ₪	1,250 ₪	2,500 ₪	כיתה	מחנך ש"ל		
	35,236 ₪	18	3,915 ₪	11,745 ₪	12,724 ₪	5,873 ₪	979 ₪	1,958 ₪	כיתה	מחנך ש"ל	עלויות לימודים	מחנך ש"ל מחנך נאות (בהיותו שכפול), אבטחה, פרויקט (וכו)
	1,548,000 ₪	18	- ₪	688,000 ₪	602,000 ₪	258,000 ₪	86,000 ₪	21,532 ₪	מחנך	מחנך ש"ל		
	753,620 ₪	35	- ₪	236,852 ₪	258,384 ₪	258,384 ₪	258,384 ₪	258,384 ₪	מחנך	מחנך ש"ל	עלויות לימודים	מחנך ש"ל מחנך נאות (בהיותו שכפול), אבטחה, פרויקט (וכו)
	10,348,424 ₪	35	- ₪	236,852 ₪	258,384 ₪	258,384 ₪	258,384 ₪	258,384 ₪	מחנך	מחנך ש"ל		
	200,000 ₪	35	- ₪	236,852 ₪	258,384 ₪	258,384 ₪	258,384 ₪	258,384 ₪	מחנך	מחנך ש"ל	עלויות לימודים	מחנך ש"ל מחנך נאות (בהיותו שכפול), אבטחה, פרויקט (וכו)
	10,548,424 ₪	35	- ₪	236,852 ₪	258,384 ₪	258,384 ₪	258,384 ₪	258,384 ₪	מחנך	מחנך ש"ל		